

# 競輪事業再建プラン（時点修正）

平成22年9月策定

岸和田競輪場再建委員会

## 岸和田競輪場再建に向けて

平成20年5月に立ち上げた再建委員会において、売上の減少及び収益の落ち込み並びに競輪場の課題について検証し、再建方策として、「1. 売上・入場者数の向上策」、「2. 経費削減策」、「3. 収益確保策」の3つについて取り組んでまいりました。

平成26年度までの収支推計を行うにあたり、歳入の大部分を占める車券売上額については、全国的な売上の落ち込みを考え、売上推計を前年比5%減で推計しています。

この落ち込みを補うため、毎年経費削減等に努めていますが、平成23年度からは更なる再建方策として次のとおり進めています。

まず、項目1の売上・入場者数の向上策として、全国的な売上の落ち込みを回復させる有効な方策が見当たらないため、岸和田競輪場ではサテライトの新設に積極的に取り組み、本場の売上の落ち込みをカバーしながら、収益の確保を図るのが有効策と考えております。

次に項目2の経費削減策については、売上の向上が困難な現状では、常々経費が安価になる策はないかと取り組んでおり、平成23年度からは新たに9,000万円以上の経費削減と収益確保を行います。

項目3の収益確保策については、先に記載しましたが、サテライトの新設が売上向上策だけでなく、管理施行となることにより、収益の向上も図れるため新設に取り組んでおります。

岸和田市自転車競技事業特別会計 収支推計（平成22年度～平成26年度）

（単位：千円）

	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
歳入	24,704,458	16,063,656	18,139,169	14,521,168	13,754,654	13,197,273
歳出	24,066,011	15,890,123	17,970,529	14,379,939	13,637,417	13,097,273
収支 (収益分繰出・積立前)	638,447	173,533	168,640	141,229	117,237	100,000
うち効果額 (平成19年度比)	281,250	401,373	493,466	491,945	487,738	483,405

効果額内訳 (平成19年度比)		平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	
売上・入場者向上	サテライト新設による 市営競輪収益増	0	0	11,175	10,630	10,098	9,594	
	ナイター競輪の実施	0	0	0	0	0	0	
	新賭式導入(GⅢ以上) (重勝式)	0	0	組合施行のため、競艇同様に収益配分金として収入				
	新賭式導入(FⅠ・FⅡ) (重勝式)	0	0	3,039	3,039	3,039	3,039	
	開催グレードの格上 開催日程見直し	5,856	5,563	5,743	5,460	5,192	4,938	
経費削減	本場	従事員経費の削減	24,590	17,568	22,019	25,845	26,752	27,201
		光熱水費の削減	0	4,848	4,848	4,848	4,848	4,848
		委託料の削減	36,275	59,295	59,295	59,295	59,295	59,295
		使用料の削減	3,566	4,439	4,439	4,439	4,439	4,439
		広告料の削減	80,119	105,355	61,019	61,019	61,019	61,019
	場外	従事員経費の削減	7,446	15,374	17,755	17,695	17,617	17,617
		消耗品費の削減	0	0	3,073	3,073	3,073	3,073
		委託料の削減	63,265	104,398	167,793	167,793	167,793	167,793
		広告料の削減	0	4,011	8,085	8,085	8,085	8,085
	収益確保	サテライト大阪 業務代行協力費見直し	42,133	40,027	38,025	36,124	34,318	32,602
サテライト新設による業務 代行協力費収入増		0	20,495	51,158	48,600	46,170	43,862	
広告料収入		18,000	20,000	36,000	36,000	36,000	36,000	

	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
一般会計繰出金	134,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
事業基金積立金	0	73,533	68,640	41,229	17,237	△ 136,924
施設改善基金積立金	435,882					
環境改善基金積立金	67,000					